

Rapport d'analyse financière

Votre commune · Département de la Marne

Comprendre · Expliquer · Décider

COMMUNE

Votre commune

DÉPARTEMENT

Marne (51)

POPULATION

1 454 habitants

EXERCICE

2024

Données CFU 2024 — DGFiP / data.gouv.fr · Rapport d'analyse financière et socio-économique

• PRÉSENTATION DE LA COMMUNE

Rapport d'Analyse Financière et Socio-Économique

La commune analysée se situe dans le département de la Marne. En 2022, elle comptait une population de **1 454 habitants**, répartis sur une superficie de 2 706 hectares. Cette configuration se traduit par une densité de population d'environ **53,7 habitants par kilomètre carré**, reflétant un territoire à la fois rural et peu densément peuplé. Ce rapport vise à présenter une analyse détaillée des caractéristiques démographiques, géographiques, administratives et financières de la commune.

Population 2022 1 454 hab Commune rurale · Marne	Superficie 2 706 ha 53,7 hab/km ²	Logements 611 92,5 % résidences principales	Propriétaires 80,6 % Moy. nationale : 57,5 %
---	---	--	---

Population

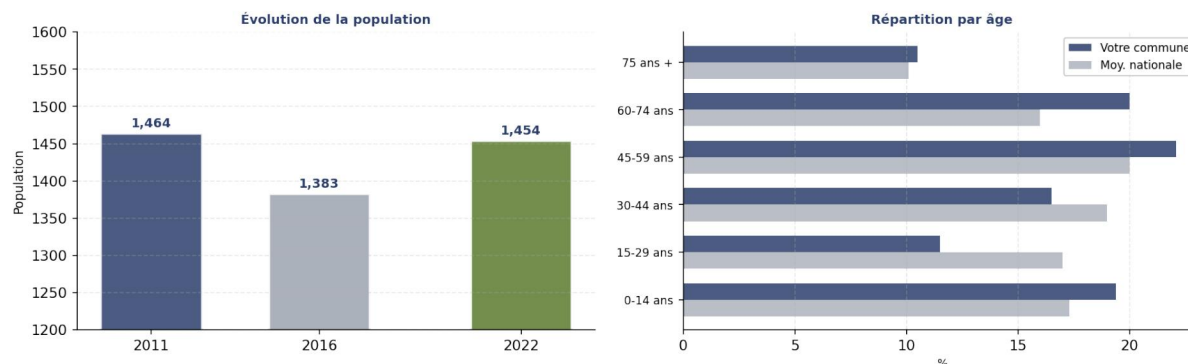
Année	Population	Densité
2022	1 454 hab	53,70 hab/km ²
2016	1 383 hab	51,10 hab/km ²
2011	1 464 hab	54,10 hab/km ²

0-14 ans	15-29 ans	30-44 ans	45-59 ans	60-74 ans	75 ans et plus
19,40 %	11,50 %	16,50 %	22,10 %	20,00 %	10,50 %

• La commune présente une dynamique démographique contrastée sur les deux dernières périodes intercensitaires. Entre 2011 et 2016, la population a diminué de 5,5 %, passant de 1 464 à 1 383 habitants. En revanche, la période suivante (2016-2022) marque un rebond avec une croissance de 5,1 %, portant la population à 1 454 habitants en 2022, proche du niveau de 2011. Cette évolution suggère une stabilisation récente après une phase de déclin.

• La structure par âge se distingue par une jeunesse relative, avec une part des moins de 15 ans élevée à 19,4 %, supérieure à la moyenne nationale (17,3 %). En revanche, la proportion des seniors est plus faible : 20,0 % pour les 60 ans et plus, contre 27,3 % en France métropolitaine, et 10,5 % pour les 75 ans et plus, légèrement au-dessus de la moyenne nationale (10,1 %). Cette pyramide des âges traduit une population globalement plus jeune, avec une forte représentation des classes d'âge actives, notamment les 45-59 ans (22,1 %).

• Ces caractéristiques démographiques ont des implications pour les politiques locales. La part importante des enfants et adolescents nécessite un maintien voire un développement des infrastructures liées à la petite enfance et à l'éducation. Par ailleurs, même si la population senior est moins nombreuse qu'à l'échelle nationale, elle reste significative, justifiant un accompagnement adapté en matière de santé et de services aux personnes âgées.



Logement

Le parc est composé à 95,3 % de maisons, 75,5 % des résidences principales comptent 5 pièces ou plus.

Indicateur logement (RP 2021)	Valeur
Logements (ensemble)	611 logements
Résidences principales	565 logements
Propriétaires	80,6 %

- Le profil résidentiel est clairement marqué par une dominante rurale ou périurbaine. 95,3 % des logements sont des maisons, proportion bien supérieure à la moyenne nationale (55,7 %). 75,5 % des logements comptent cinq pièces ou plus, traduisant une offre spacieuse, adaptée à des familles ou ménages recherchant des espaces importants.

- Le statut d'occupation confirme cette orientation résidentielle stable et majoritairement propriétaire. Avec 92,5 % de résidences principales, la commune dépasse largement la moyenne nationale de 82 %. Le taux de vacance est quasi nul (0,0 %), nettement inférieur à la moyenne nationale (8,3 %), signe d'un marché du logement tendu ou d'une forte attractivité locale. La part de propriétaires atteint 80,6 %, bien au-dessus des 57,5 % du niveau national.

- Sur le plan de la mobilité, la commune présente une forte dépendance automobile. 86,4 % des actifs utilisent la voiture pour leurs déplacements domicile-travail, cohérent avec la nature rurale de la commune. Par ailleurs, 82,4 % des actifs travaillent hors de la commune, témoignant d'un rôle résidentiel important.

Économie / Emploi

82,4 % des actifs travaillent hors de la commune. Les déplacements domicile-travail se font à 86,4 % en voiture.

Indicateur	Valeur
Actifs travaillant hors commune	82,4 %
Part des déplacements en voiture	86,4 %

• BUDGET DE FONCTIONNEMENT — DÉPENSES

Budget de fonctionnement — Dépenses

Chapitre	Classe	2022	2023	2024
011 — Charges à caractère général	60 — Achats et variation des stocks	67 545,05 €	66 330,68 €	83 761,42 €
	61 — Services extérieurs	90 622,22 €	88 206,56 €	54 414,05 €
	62 — Autres services extérieurs	28 731,50 €	26 910,24 €	20 587,68 €
	63 — Impôts, taxes et versements assimilés	1 270,65 €	1 301,65 €	1 468,61 €
Sous-total 011		188 169,42 €	182 749,13 €	160 231,76 €
012 — Charges de personnel	63 — Impôts, taxes et versements assimilés	5 708,51 €	7 220,57 €	4 590,11 €
	64 — Charges de personnel	300 717,00 €	270 255,20 €	270 715,39 €
Sous-total 012		306 425,51 €	277 475,77 €	275 305,50 €
014 — Atténuations de produits		155 806,00 €	165 589,00 €	165 589,00 €
65 — Autres charges de gestion courante		71 135,85 €	79 042,30 €	87 513,14 €
66 — Charges financières		7 866,76 €	8 091,68 €	8 669,86 €
67 — Charges spécifiques		0,00 €	3 390,80 €	30,00 €
Total des charges réelles		729 403,54 €	716 338,68 €	697 339,26 €
68 — Dotations aux provisions		25 040,58 €	23 114,52 €	22 225,43 €
Total dépenses d'ordre		25 040,58 €	23 114,52 €	22 225,43 €
Total général		754 444,12 €	739 453,20 €	719 564,69 €

• Les charges à caractère général (chapitre 011) diminuent de manière significative, passant de 182 749,13 € en 2023 à 160 231,76 € en 2024, soit une baisse de près de 12,3 %. Cette réduction peut indiquer une maîtrise des achats courants ou une optimisation des services généraux.

• Les charges de personnel (chapitre 012), poste souvent le plus important, restent relativement stables entre 2023 et 2024, avec une légère baisse de 277 475,77 € à 275 305,50 € (-0,8 %). Cette stabilité peut refléter une gestion rigoureuse des effectifs et des rémunérations.

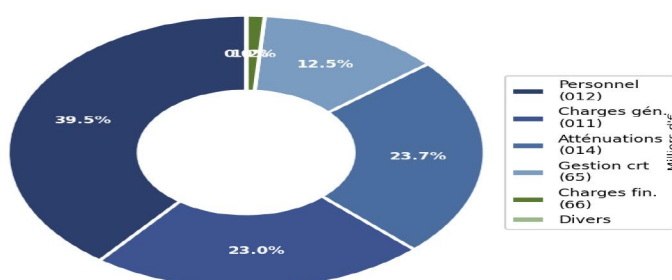
• Les atténuations de produits (chapitre 014) affichent un montant constant de 165 589 € entre 2023 et 2024. Cette stabilité invite à une vigilance sur ce poste, qui peut impacter la capacité d'épargne de la commune si ces atténuations sont structurelles.

• Les autres charges de gestion courante (chapitre 65) enregistrent une hausse notable, passant de 79 042,30 € en 2023 à 87 513,14 € en 2024 (+10,7 %). Cette progression mérite attention.

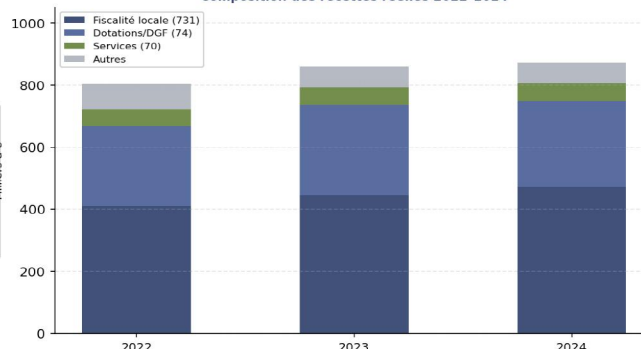
• Enfin, les charges financières (chapitre 66) augmentent légèrement de 8 091,68 € à 8 669,86 € (+7,2 %). Cette hausse modérée peut refléter des coûts d'emprunts ou des intérêts plus élevés.

En synthèse, la commune semble bien contenir ses charges de personnel et ses charges générales. En revanche, la progression des autres charges de gestion courante et des charges financières, ainsi que la stabilité des atténuations de produits, constituent des éléments à surveiller.

Répartition des charges réelles 2024 (697 339 €)



Composition des recettes réelles 2022-2024



• BUDGET DE FONCTIONNEMENT — RECETTES

Budget de fonctionnement — Recettes

Chapitre	Classe	2022	2023	2024
013 — Atténuations de charges		8 959,35 €	2 595,36 €	1 062,00 €
70 — Prod. services, domaine, ventes div.		52 961,86 €	56 489,07 €	57 948,39 €
73 — Impôts et taxes		36 939,00 €	36 609,00 €	36 609,00 €
731 — Fiscalité locale		411 435,00 €	446 520,00 €	470 926,00 €
74 — Dotations et participations		256 004,74 €	289 434,19 €	277 064,69 €
75 — Autres produits de gestion courante		36 811,72 €	27 170,71 €	27 810,23 €
76 — Produits financiers		1 916,87 €	1 441,75 €	1 097,13 €
Total des recettes réelles		805 028,54 €	860 260,08 €	872 517,44 €
002 — Excédent de fonctionnement reporté		376 960,12 €	308 633,47 €	429 440,35 €
Total général		1 181 988,66 €	1 168 893,55 €	1 301 957,79 €

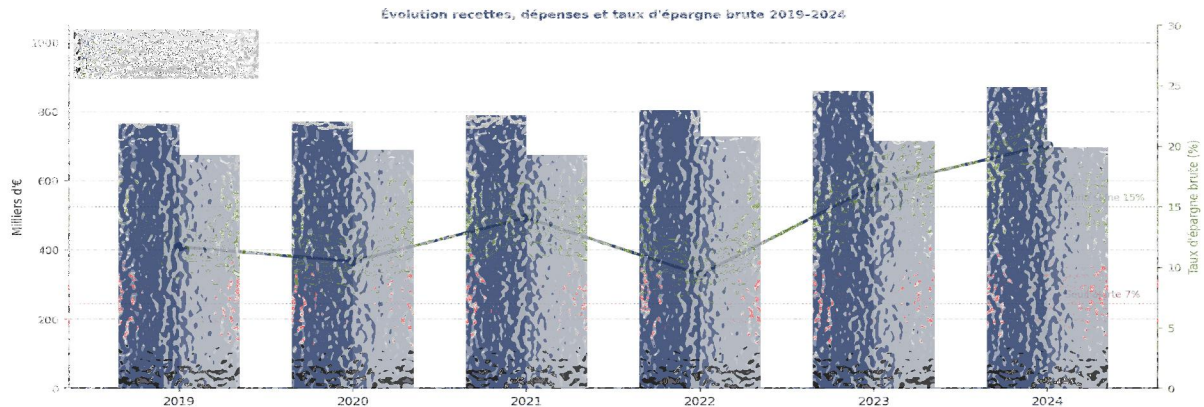
• L'imposition directe, représentée principalement par le chapitre 731 « Fiscalité locale », connaît une progression continue sur la période 2022-2024. Elle passe de 411 435 € en 2022 à 446 520 € en 2023 (+8,5 %), puis à 470 926 € en 2024 (+5,4 %). Cette hausse régulière témoigne d'une assise fiscale locale solide, point positif pour la capacité d'autofinancement.

• Concernant les dotations et participations (chapitre 74), après une hausse notable en 2023 (289 434 € contre 256 005 € en 2022, +13,1 %), on observe en 2024 un recul à 277 065 € (-4,3 %). Cette inversion de tendance peut constituer un risque si elle venait à se confirmer.

• Les autres recettes réelles montrent des évolutions contrastées. Les produits des services progressent légèrement en 2024 (+2,6 %), tandis que les atténuations de charges et les produits financiers diminuent sensiblement, ce qui pourrait limiter la diversification des ressources.

• En synthèse, la commune bénéficie d'une dynamique favorable de l'imposition locale, qui soutient le taux d'épargne brute. Elle doit rester vigilante face à la baisse des dotations et à la faiblesse des produits financiers.

• BUDGET DE FONCTIONNEMENT — ÉVOLUTION 2019–2024

Évolution du budget de fonctionnement

- Sur l'ensemble de la période 2019-2024, la commune présente une tendance globalement favorable avec des recettes de fonctionnement qui augmentent plus rapidement que les dépenses. Les recettes passent de 764 864 € en 2019 à 872 517 € en 2024 (hausse cumulée d'environ 14 %), tandis que les dépenses évoluent de 675 587 € à 697 339 € (augmentation plus modérée d'environ 3 %). Cette divergence progressive traduit une maîtrise relative des charges de fonctionnement.
- Le taux d'épargne brute, indicateur clé de la capacité d'autofinancement, illustre une amélioration notable. Il démarre à 11,7 % en 2019, sous la moyenne nationale de 14,1 %, puis fluctue avant de s'établir à 20,1 % en 2024, bien au-dessus du seuil d'alerte DGFIP fixé à 7 %. Cette progression témoigne d'une meilleure gestion des équilibres financiers.
- Plusieurs années marquent des points d'inflexion. L'exercice 2021, avec un taux d'épargne à 14,1 %, correspond à un rebond post-COVID, marqué par une baisse des dépenses (-3,7 %). En 2022, on observe un creux avec un taux d'épargne à 9,4 % en raison d'une forte hausse des dépenses (+10,7 %). La reprise en 2023 et 2024 se traduit par une forte progression de l'épargne brute.
- Si les tendances observées entre 2023 et 2024 se poursuivent, la commune ne semble pas exposée à un risque de croisement défavorable entre recettes et dépenses. L'écart croissant et le renforcement du taux d'épargne brute suggèrent une situation financière saine.

• BUDGET D'INVESTISSEMENT

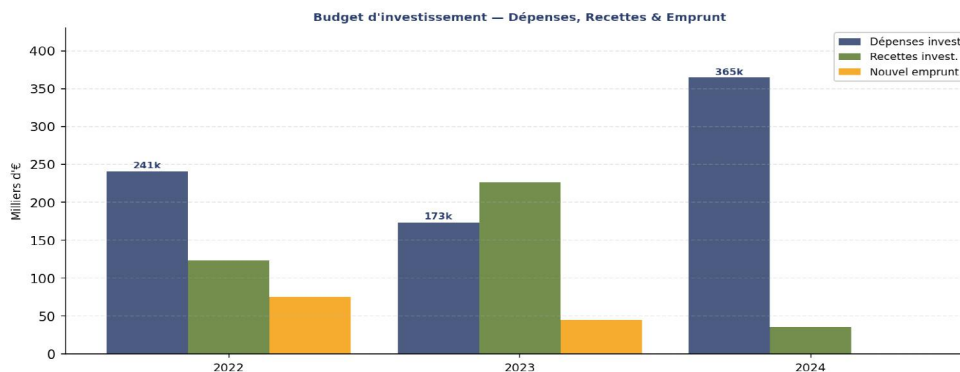
Budget d'investissement

Budget d'investissement — Dépenses

Chapitre	2022	2023	2024
13 — Subventions d'investissement	20 000,00 €	0,00 €	0,00 €
16 — Emprunts et dettes assimilées	51 937,71 €	45 657,56 €	43 122,21 €
20 — Immobilisations incorporelles	21 348,00 €	25 661,82 €	70 744,48 €
21 — Immobilisations corporelles	147 863,09 €	102 054,43 €	250 765,94 €
Total dépenses réelles	241 148,80 €	173 373,81 €	364 632,63 €
Total général	241 148,80 €	173 373,81 €	364 632,63 €

Budget d'investissement — Recettes

Chapitre	2022	2023	2024
10 — Dotations, fonds divers et réserves	7 432,21 €	133 822,26 €	18 277,78 €
10 . . . dont 1068 — Excédents fonct. capitalisés	0,00 €	118 911,07 €	0,00 €
13 — Subventions d'investissement	28 714,50 €	34 141,00 €	7 792,00 €
16 — Emprunts et dettes assimilées	75 000,00 €	47 250,00 €	0,00 €
27 — Autres immobilisations financières	12 445,74 €	11 169,70 €	9 879,48 €
Total recettes réelles	123 592,45 €	226 382,96 €	35 949,26 €
Total général	123 592,45 €	226 382,96 €	35 949,26 €



• En analysant le budget d'investissement réel sur la période 2022-2024, on observe des variations notables. Les dépenses sont passées de 241 149 € en 2022 à 173 374 € en 2023, avant de fortement remonter à 364 633 € en 2024. Cette dynamique traduit un cycle d'investissement marqué.

• Le solde d'investissement réel montre une évolution contrastée. En 2022 (-117 556 €), il était négatif, indiquant un financement par emprunt (75 000 €). En 2023, le solde devient positif (+52 009 €). En 2024, il est fortement négatif (-328 683 €), sans nouvel emprunt, suggérant un financement par prélèvement sur fonds de roulement.

• L'absence de nouvel emprunt en 2024, alors que les dépenses sont à leur plus haut niveau, indique un changement de stratégie. La commune devra veiller à rééquilibrer son budget d'investissement pour éviter une dégradation excessive de sa trésorerie.

• INDICATEURS CLÉS 2024

Indicateurs clés 2024

Trésorerie au 31/12 365 432 € 191,27 jours de dépenses	Épargne brute 175 178 € Taux : 20,08 %	Capacité désendettement 1,41 ans Seuil critique : 12 ans	Encours dette LMT 246 734 € Taux endettement : 28,28 %
---	---	---	---

Éléments	Montants
Trésorerie au 31/12	365 432 €
Trésorerie au 01/01	301 117 €
Trésorerie des opérations de gestion	64 315 €
Opérations de gestion	329 802 €
Épargne brute	175 178 €
Capacité désendettement	1,41 ans
Encours dette LMT	246 734 €
Taux endettement	28,28 %
Trésorerie au 31/12	365 432 €
Trésorerie au 01/01	301 117 €
Trésorerie des opérations de gestion	64 315 €
Opérations de gestion	329 802 €
Épargne brute	175 178 €
Capacité désendettement	1,41 ans
Encours dette LMT	246 734 €
Taux endettement	28,28 %
Trésorerie au 31/12	365 432 €
Trésorerie au 01/01	301 117 €
Trésorerie des opérations de gestion	64 315 €
Opérations de gestion	329 802 €
Épargne brute	175 178 €
Capacité désendettement	1,41 ans
Encours dette LMT	246 734 €
Taux endettement	28,28 %
Trésorerie au 31/12	365 432 €
Trésorerie au 01/01	301 117 €
Trésorerie des opérations de gestion	64 315 €
Opérations de gestion	329 802 €
Épargne brute	175 178 €
Capacité désendettement	1,41 ans
Encours dette LMT	246 734 €
Taux endettement	28,28 %

• COMMENTAIRES DÉTAILLÉS DES INDICATEURS

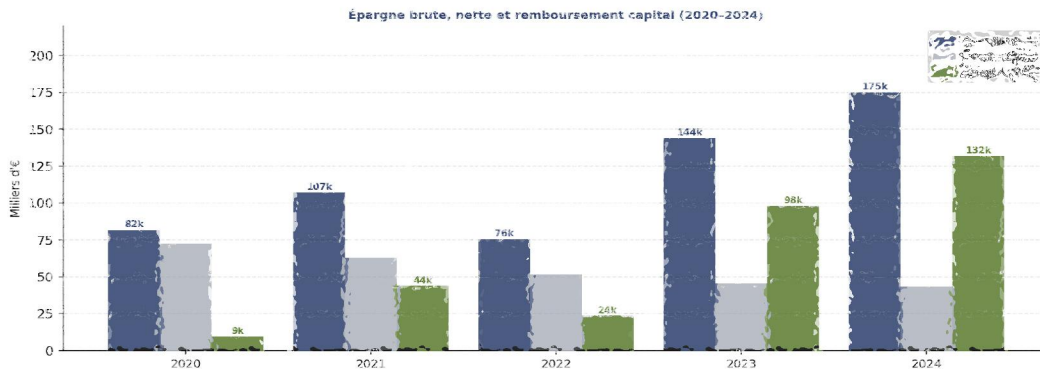
Analyse pédagogique indicateur par indicateur

Indicateur 1	
Indicateur 2	
Indicateur 3	
Indicateur 4	
Indicateur 5	
Indicateur 6	
Indicateur 7	
Indicateur 8	
Indicateur 9	
Indicateur 10	

• ÉPARGNE ET REMBOURSEMENTS

Épargne et remboursements

	2020	2021	2022	2023	2024
Épargne brute	82 000 €	107 000 €	76 000 €	144 000 €	175 000 €
Épargne nette	9 440 €	43 912 €	23 687 €	98 264 €	132 056 €
Remboursement capital	72 308 €	63 000 €	52 313 €	45 736 €	43 122 €



- La trajectoire de l'épargne brute montre une nette amélioration sur la période 2020-2024. Après un pic en 2021 à 14,1 %, le taux d'épargne brute diminue en 2022 à 9,4 % (niveau de vigilance), avant de remonter significativement en 2023 et 2024, atteignant respectivement 16,7 % et 20,1 %, supérieur à la moyenne nationale de 14,1 % en 2024.
- Le remboursement du capital diminue régulièrement chaque année, passant de 72 308 € en 2020 à 43 122 € en 2024. Cette réduction a un effet positif sur l'épargne nette, qui progresse fortement depuis 2021. En effet, après un niveau faible en 2020 (9 440 €), l'épargne nette augmente à 43 912 € en 2021, baisse en 2022 à 23 687 €, avant de s'élever à 98 264 € en 2023 et 132 056 € en 2024.
- La commune dispose d'une capacité d'autofinancement positive sur l'ensemble de la période, sans aucun exercice d'épargne nette négative. Cette situation indique que la commune est en mesure de financer une partie de ses investissements par ses propres moyens.

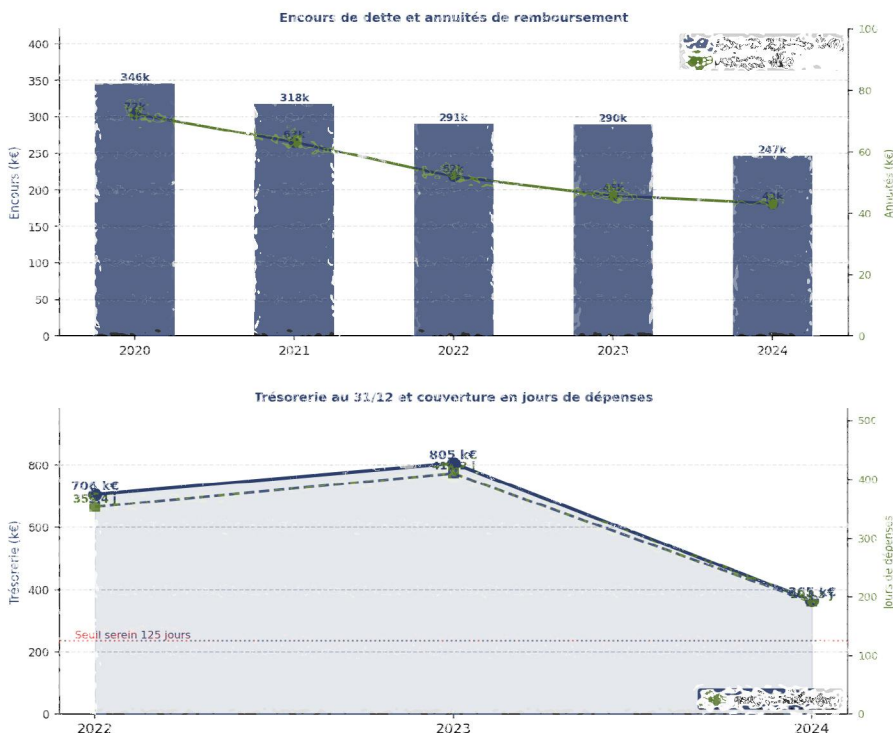
• ÉQUILIBRE DE TRÉSORERIE 2024 & DETTE

Équilibre de trésorerie 2024

Poste	Montant (€)
Recettes de fonctionnement	872 517 €
Dépenses de fonctionnement	(697 339 €)
Épargne brute	175 178 €
Recettes d'investissement	35 949 €
Dépenses d'investissement	(321 510 €)
Recettes financières	10 000 €
Dépenses financières	(10 000 €)
Recettes exceptionnelles	0 €
Dépenses exceptionnelles	0 €
Épargne nette	132 056 €
Recettes de capital	43 122 €
Dépenses de capital	(153 505 €)
Fonds de roulement	365 432 €

- La commune présente une épargne brute de 175 178 €, issue d'un excédent de recettes de fonctionnement (872 517 €) sur les dépenses (697 339 €). Après remboursement de capital de 43 122 €, l'épargne nette s'établit à 132 056 €.
- Concernant le financement de l'investissement, les dépenses s'élèvent à 321 510 €, tandis que les ressources mobilisées sont composées de l'épargne nette (132 056 €) et des recettes d'investissement (35 949 €), soit un total de 168 005 €. L'absence de nouvel emprunt oblige la commune à puiser dans son fonds de roulement (-153 505 €).
- Cette stratégie conduit à une diminution significative du fonds de roulement. Toutefois, la trésorerie finale reste à 365 432 €, offrant une marge de sécurité à court terme. Il conviendra de surveiller l'évolution du fonds de roulement.

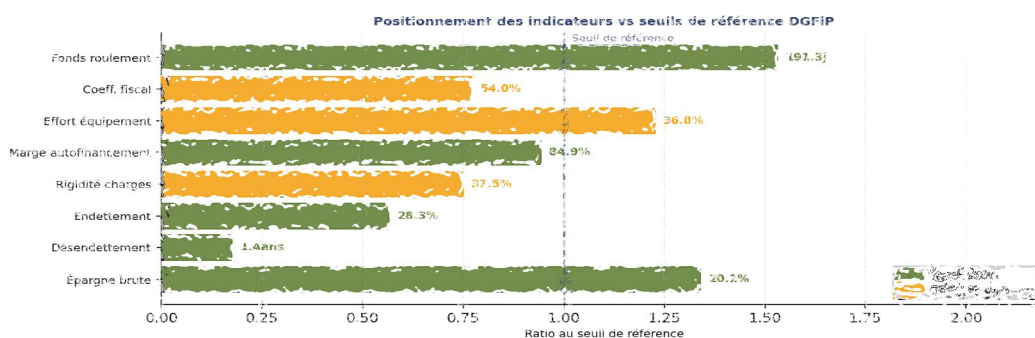
Évolution de la dette



• DIAGNOSTIC FINANCIER

Diagnostic financier

Indicateur	2024	2023	2022
Fonds roulement	191,3j	191,3j	191,3j
Coeff. fiscal	54,0%	54,0%	54,0%
Effort équipement	36,8%	36,8%	36,8%
Marge autofinancement	84,9%	84,9%	84,9%
Rigidité charges	37,5%	37,5%	37,5%
Endettement	28,3%	28,3%	28,3%
Désendettement	1,4ans	1,4ans	1,4ans
Épargne brute	20,1%	20,1%	20,1%

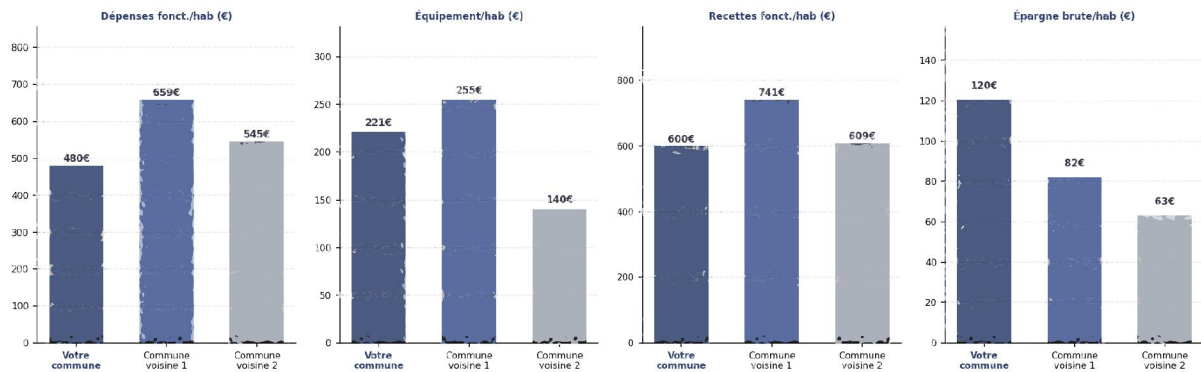


- Le diagnostic financier révèle une santé financière globalement solide. La majorité des indicateurs clés se situent dans des zones saines selon les seuils du réseau d'alerte DGFIP. La commune bénéficie d'une capacité de désendettement faible (1,4 an), bien inférieure au seuil d'alerte fixé à 8 ans, et d'un taux d'endettement modéré (28,3 %).
- Parmi les points forts, on relève un taux d'épargne brute élevé à 20,1 %, supérieur au seuil de 15 % et bien au-dessus de la moyenne nationale de 14,1 %. La rigidité des charges, à 37,5 %, est maîtrisée, restant sous le seuil d'alerte de 50 %.
- Cependant, certains indicateurs appellent à la vigilance. L'effort d'équipement est qualifié d'exceptionnel à 36,8 %. La mobilisation fiscale, à 54 %, est sous-exploitée. Le fonds de roulement en jours est satisfaisant à 191,3 jours.
- En comparaison avec la moyenne nationale, la commune se distingue par un taux d'épargne brute nettement supérieur (20,1 % contre 14,1 %), ce qui souligne une meilleure capacité à autofinancer ses dépenses d'investissement.

• COMPARATIF INTER-COMMUNES

Comparatif inter-communes

Indicateur	Votre commune	Commune voisine 1	Commune voisine 2
Dépenses de fonctionnement/hab	480€	659€	545€
Équipement/hab	221€	255€	140€
Recettes de fonctionnement/hab	600€	741€	609€
Épargne brute/hab	120€	82€	63€



• En comparant les dépenses de fonctionnement par habitant, votre commune affiche un niveau intermédiaire (480 €) inférieur à la commune voisine 1 (659 €) et à la commune voisine 2 (545 €). L'épargne brute par habitant de votre commune (120 €) est supérieure à celles des deux autres communes (commune voisine 2 : 63 €, commune voisine 1 : 82 €). La dette par habitant de votre commune (170 €) est supérieure à celle de la commune voisine 1 (120 €) mais inférieure à celle de la commune voisine 2 (240 €).

• Ces écarts peuvent s'expliquer en partie par la taille des communes, votre commune étant la plus peuplée (1 454 habitants), ce qui peut influencer les économies d'échelle dans la gestion locale. Le profil rural et les choix politiques en matière d'investissement et de gestion budgétaire impactent également ces indicateurs.

• Pour votre commune, les points d'attention concernent la dette par habitant qui reste notablement plus élevée qu'à la commune voisine 1, ce qui nécessite un suivi de la soutenabilité de la charge de dette. L'épargne brute élevée est un levier positif pour financer les investissements futurs.

• CONCLUSION GÉNÉRALE & SWOT

Conclusion générale — Synthèse

La situation financière de votre commune apparaît **saine en 2024**. La commune dégage une épargne brute de **175 178,18 €**, soit un taux d'épargne brute de **20,1 %**, nettement supérieur à la moyenne nationale de 14,1 % et très au-dessus du seuil d'alerte DGFIP de 7 %. Le désendettement est particulièrement favorable, avec une capacité de désendettement de **1,4 année**, très inférieure au seuil de vigilance de 12 ans, et un taux d'endettement de **28,3 %**, en baisse continue.

Dans sa strate DGCL, la commune se caractérise par un effort fiscal de 0,886, inférieur à la moyenne de strate de 1,030, et par un potentiel financier de 745,71 €/hab, inférieur à la moyenne de 785,44 €/hab, ce qui traduit des marges fiscales plus limitées que la moyenne de comparaison.

Sur les trois derniers exercices, les recettes réelles progressent régulièrement, de 805 028,54 € en 2022 à 860 260,08 € en 2023 puis **872 517,44 € en 2024**, tandis que les dépenses reculent de 729 403,54 € en 2022 à 716 338,68 € en 2023 puis **697 339,26 € en 2024**. Cette évolution favorable se traduit par une nette amélioration de l'épargne brute et de l'épargne nette. La commune maîtrise globalement ses charges, même si le taux d'incompressibilité atteint 77,0 % en 2024.

L'investissement a fortement rebondi en 2024, avec 321 510,42 € de dépenses d'équipement, soit un effort d'équipement de 221,12 €/hab. Ce programme a été financé sans nouvel emprunt en 2024, tandis que l'encours de dette poursuit sa baisse à 246 734,37 €. Néanmoins, la trésorerie est à **365 431,94 €**, soit **191,27 jours** de dépenses, au-dessus du seuil de gestion sereine de 125 jours.

Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces

• Forces	• • Faiblesses
• Opportunités	• Menaces

Pour aller plus loin, pour bénéficier d'un accompagnement personnalisé vous pouvez contacter notre équipe d'experts en finances locales : contact@finances-communes.fr — 03 74 02 62 30

Votre rapport personnalisé en quelques jours

Analyse complète · 19 indicateurs commentés · Comparatif inter-communes de votre choix

- Fiche socio-économique complète (démographie, logement, emploi)
- Budget de fonctionnement détaillé sur 6 ans avec commentaires
 - Budget d'investissement & capacité d'autofinancement
 - 19 indicateurs financiers commentés et mis en contexte
- Comparatif inter-communes (vos propres communes de référence)
 - Tableau de diagnostic DGFIP + SWOT financier complet

+ Option : session visio 1h avec un expert (dès 200 €)

Pour approfondir l'analyse et préparer vos décisions en conseil municipal

Pour commander

www.finances-communes.fr/commander-un-rapport/

contact@finances-communes.fr · 03 74 02 62 30